



- ▶ Focus Pays
- ▶ Focus Projet
- ▶ Focus "des Métiers
et des Hommes"
- ▶ Brèves



Notre Assemblée Générale du 7 juin dernier a définitivement approuvé les comptes de l'année 2004 qui apparaît comme une année de forte croissance et de consolidation de la situation financière de l'entreprise. Avec un chiffre d'affaires de 72 M€ (+12 % par rapport à 2003), un résultat net consolidé de 3,6 % du Chiffre d'Affaires et un endettement s'élevant à tout juste 10 % des fonds propres, Sogreah est en bonne position pour relever les défis de demain.

Notre modèle de développement consiste à croiser une expertise de haut niveau dans des domaines de spécialité reconnus avec une forte présence locale en France comme à l'international.

L'ingénierie française, tout comme l'ingénierie européenne, est en pleine évolution. Entre les grandes multinationales (qui relèvent parfois plus de l'entreprise générale que de la société de conseil) et les toutes petites structures occupant une niche technique ou géographique très étroite, notre profession apparaît comme très éclatée, multiforme et sans « modèle économique » dominant.

Les débats sur la « taille critique » ont sans doute beaucoup moins de sens dans nos métiers du conseil que dans d'autres secteurs industriels plus capitalistiques. Les facteurs de succès sont à rechercher ailleurs : des savoir-faire incontestables, une culture « client » alliant disponibilité et réactivité, des collaborateurs de haut niveau partageant les mêmes valeurs...

Les entreprises d'ingénierie de demain seront incontestablement celles qui auront su attirer et conserver les plus grands talents. Sogreah a bien l'intention d'être l'une d'entre elles.

Jacques Gaillard
Président



L'Ukraine, qui a été en 2004 sous les feux de l'actualité, est un pays comparable à la France en terme de superficie, population et climat. Le pays occupe sur l'échiquier européen une position stratégique, à la croisée des axes Ouest-Est (Union Européenne – ex-URSS) et Nord-Sud (Mer noire – Mer Baltique). Grâce à ses ressources minières, son développement industriel et la qualité reconnue de ses terres agricoles (tchernoziom), l'Ukraine a un potentiel économique certain. Après avoir été très active en Ukraine dans les années 90 avec des projets d'aménagements portuaires (Odessa, Illichevsk, Yuzhni, Izmail et Reni) et de développement du secteur énergétique (Crimée, Simferopol...), Sogreah conforte aujourd'hui son expérience dans le pays au travers de deux grands projets:

- Le projet " Black Sea Investment Facility ", basé à Odessa et financé par TACIS, a commencé en 2004 en association avec Thalès EC (France) et GKW (Allemagne). Ce projet, d'une durée de 30 mois, a pour but de faciliter la mise en oeuvre des projets soutenus par des bailleurs de fonds internationaux et ayant un impact bénéfique sur la qualité des eaux de la Mer Noire. Dans ce cadre, Sogreah a réalisé pour la ville de Dnipropetrovsk un "Plan de Gestion de l'Environnement", permettant la mise en place d'un crédit BERD pour la réhabilitation des services municipaux de l'eau. Sogreah a en particulier défini, en collaboration avec la ville de Dnipropetrovsk, un planning d'investissement permettant à terme d'obtenir un niveau de services (qualité de l'eau potable et de traitement des eaux usées) conforme aux standards Ukrainiens et Européens.

- Le Projet " Capacity building in waste management ", financé par TACIS, a commencé en 2005 (fin prévue en 2007) et est réalisé pour le compte de l'Oblast (région) de Donetsk, dans l'Est de l'Ukraine. Le but de ce projet est de fournir une assistance institutionnelle, technique, financière et économique aux autorités locales pour adapter le fonctionnement des services de gestion des déchets municipaux.

Sogreah fournit sur ce projet les analyses économiques et financières ; les études de préfaisabilité pour 10 nouveaux centres régionaux de collecte et recyclage des déchets ; coordonne le projet pilote de collecte sélective avec l'intervention directe des dépositaires afin d'obtenir une participation active de la population (contrôle des fournitures d'équipement, préparation de l'offre, formation des cadres locaux et des opérateurs impliqués dans la gestion des déchets, rédaction des recommandations relatives à la participation du secteur privé, et communication vers le grand public).

✉ [Pierre Biedermann](mailto:pierre.biedermann@sogreah.fr), Division Bassin Versant et Développement Rural
tel + 380 97 335 48 15 (Dnipropetrovsk Office)

Focus Projet :

Gestion intégrée des eaux du Sud-Ouest du bassin versant de la rivière Nestos/Mesta, dans le district de Blagoevgrad, en Bulgarie



Le Consortium constitué par Sogreah et PM (Project Management Ltd, Irlande) a été désigné par le Ministère du Développement Régional et des Travaux Publics pour entreprendre le Projet de Gestion intégrée du bassin versant de la rivière Nestos/Mesta en décembre 2004.

La rivière Mesta/Nestos est une rivière transfrontalière qui s'écoule des montagnes Rila en Bulgarie (rivière Mesta), à travers la Grèce (rivière Nestos) et vers la Mer Egée. Le bassin versant de la rivière Mesta est situé dans la région administrative du Directeur des Bassins versants de la Mer Egée Ouest à Blagoevgrad.

L'objectif du projet est d'établir une gestion transfrontalière et intégrée du bassin versant de la rivière Mesta/Nestos, conformément à la Directive Cadre sur l'Eau 2000/60/CE et aux accords bilatéraux entre la Bulgarie et la Grèce dans le domaine de la gestion de l'eau et de la législation nationale. Ce projet a pour objectif d'améliorer la coordination transfrontalière entre la Grèce et la Bulgarie et de fournir aux autorités responsables des informations appropriées et des rapports sur les programmes de planification intégrée permettant de répondre aux exigences de la Directive Cadre sur l'Eau destinée à obtenir un Plan de Gestion des Bassins versants communs.

✉ [Claude Moinet](#), Division Eau, Assainissement, Déchets.

 [retour](#)



Le management des risques est une donnée importante depuis de très nombreuses années dans toutes les activités de type industriel. Dans une société de services comme Sogreah assurant des prestations de conseil et d'ingénierie, la notion de risques est plus diffuse, alors qu'elle existe de façon tout aussi importante que dans une entreprise industrielle. Et les risques peuvent tout à la fois concerner les clients de la société, le public comme la société elle-même.

La mise en place d'une organisation fortement décentralisée nécessite un système de management des risques. C'est ce que nous avons fait à Sogreah où la maîtrise des risques est considérée comme très importante, en introduisant un Comité des Risques chargé de l'évaluation des risques et de la validation du suivi d'un projet.

L'appréhension des risques doit être traitée en amont (dès l'offre) et se poursuivre tout au long du contrat avec mise en place d'actions correctrices adéquates car ces risques peuvent être de natures extrêmement diverses, allant des risques techniques aux risques financiers, en passant par les risques commerciaux, juridiques, informatiques, fiscaux sans oublier les risques "humains".

Le management des risques a donc une mission double de protection et prévention.

La formation et l'information du personnel sur les risques font partie des réponses proposées par l'entreprise pour laisser le maximum d'autonomie et d'initiatives à chacun tout en réduisant au mieux l'exposition aux risques.

Cette organisation interne de la gestion des risques n'a pas supprimé bien entendu le recours à l'assurance. Une bonne assurance professionnelle est une donnée essentielle de l'activité de conseil, même si cette assurance ne joue que lorsqu'un sinistre survient. C'est aussi une protection importante du client. Une bonne gestion prévisionnelle des risques permet cependant, comme c'est le cas à Sogreah, de maintenir un taux très bas de sinistres et de limiter le recours à l'assurance.

✉ [Dominique Cochet](#), Directeur des Risques



Europe de l'Est

Station d'épuration de Veliko Selo, Serbie et Monténégro



Compte tenu des accords internationaux sur la protection de la qualité des eaux du Danube, l'absence d'une station d'épuration dans la capitale de la République de Serbie et Monténégro pose problème.

La ville de Belgrade a décidé de financer une étude de faisabilité de la station (390 000 m³ /j) prévue à l'aval de la ville et l'a confiée à Sogreah, en association avec un partenaire local à la

suite d'un appel d'offre.

✉ [Jean-François Vigié](#), Directeur Commercial, Division Eau Assainissement Déchets

Chine

Projet Eau et Environnement de Ningbo



La Compagnie des Eaux de Ningbo et la Compagnie d'Assainissement de Cixi ont lancé un projet ambitieux, nécessitant un investissement de 324 millions de dollars (financé en partie par un prêt de la Banque Mondiale). Ce projet consiste en l'amélioration de l'ensemble de l'alimentation en eau de la ville de Ningbo (2 500 000 habitants) ainsi que l'assainissement et le traitement des eaux usées dans le secteur de Cixi (zone économique de la province de Zhejiang située sur le delta du fleuve Yangtsé, 1 214 000 habitants).

Ce programme comprend d'une part, un nouveau captage d'eau et une station de traitement à Maojaiping (500 000 m³ /jour) et d'autre part, les conduites d'adduction d'eau pour rejoindre une nouvelle canalisation de 40 km de long qui ceinturera la zone urbaine de Ningbo.

Sogreah fournit l'assistance technique (prestations de conception, révision et conseil) auprès du Gouvernement provincial de la ville de Ningbo.

✉ [Gary Moys](#), Directeur Sogreah China

Fidji

Mini hydroélectricité sur les îles de Viti Levu et de Taveuni



Sogreah s'est vue confier par un développeur privé l'étude de préféabilité de 8 projets de minicentrales hydroélectriques sur les îles de Viti Levu et Taveuni. Les études ont concerné les données de base (hydrologie, géologie), le parti d'aménagement, le dimensionnement économique, l'estimation de l'investissement et la détermination du coût de production de l'électricité.

Les projets envisagés bénéficient d'une pluviométrie très élevée et ont des puissances entre 1.5 MW et 8 MW malgré la surface modeste des bassins versants. Les chutes vont de 16 à 590 m . Des retenues hebdomadaires sont nécessaires pour compenser la forte variabilité des apports et permettre un meilleur placement de l'énergie. Ces projets constituent une alternative intéressante à l'énergie thermique basée sur la production par centrale Diesel.

✉ [Thierry Bongrand](#), Directeur de la Division Energie et Barrages

Canada

Aménagement hydroélectrique basse chute de La Sarcelle



Sogreah s'est vue confier une mission d'assistance technique par la société d'ingénierie Tecsub de Montréal, pour les différentes phases du projet de centrale hydroélectrique La Sarcelle dans le nord du Québec (validation du schéma d'aménagement, avant-projet détaillé, spécifications techniques, dossiers d'appels d'offres, chantier et mise en service).

Cette centrale de basse chute, dont la puissance totale est de l'ordre de 120 MW, sera construite sur une dérivation des rivières Eastmain et Rupert à coté d'un régulateur existant à l'exutoire du réservoir Opinaca. Cette dérivation, dont le débit moyen sera de 1335 m³/s après mise en service de la dérivation Rupert, est destinée à augmenter les apports de la rivière La Grande au niveau du réservoir de l'usine de La Grande 2.

La centrale de La Sarcelle exploite une chute d'une dizaine de mètres et sera équipée de trois groupes bulbe qui seront les premiers groupes de ce type installés au Québec.

Sogreah a été retenue pour cette tâche en raison de son expérience particulière dans le domaine des aménagements de basse chute et de la réactivité de l'équipe Energie & Barrages qui a su se mobiliser rapidement et mettre à la disposition du client dans un délai très court l'équipe d'experts requise. La première phase de validation du projet, entreprise début avril, est en cours d'achèvement.

✉ [Jean-Paul Huraut](#), Division Energie et Barrages

Mayotte

Gares maritimes de Petite et Grande Terres



A l'issue de son étude de 1997 sur le transbordement des marchandises et des passagers entre les deux îles de Mayotte, Petite Terre et Grande Terre, Sogreah a recommandé la création d'une nouvelle gare maritime sur chacune des îles. Le trafic des passagers est particulièrement important puisqu'il représente 4 millions de passages par an.

L'étude actuelle porte sur une mission de maîtrise d'œuvre complète jusqu'à la supervision des travaux pour la réalisation de ces deux gares. Il s'agit d'étudier les pontons (pour les passagers), les rampes (pour les véhicules), les quais (pour les marchandises), les digues, les dragages, les accès routiers et le programme de la mission d'architecture.

✉ [Patrick Verdet](#), Directeur de la Division Maritime

Polynésie française

Port en eau profonde de Faratéea



En association avec BCEOM, Sogreah a été chargée par l'Etablissement des Grands Travaux de Polynésie Française d'une mission de maîtrise d'œuvre complète pour la réalisation d'un nouveau port en eau profonde à Faratéea sur la côte Nord-Est de Tahiti.

La création de ce port répond au souhait des autorités de dégager le port de Papeete des trafics pondéreux pour le dédier avant tout aux activités de la croisière.

Le nouveau port comporte un quai conteneurs de 1200 m descendu à la cote -15 m, avec les terre-pleins associés, plusieurs quais d'un linéaire total de 800 m pour le trafic inter îles, un poste pétrolier et gazier, un chantier de réparation navale. Bien qu'à l'intérieur d'un lagon, le site est mal protégé de la houle si bien qu'une digue de 1200 m de longueur en caissons de béton armé de 25m de hauteur est prévue.

Le coût total des investissements est estimé en phase finale à environ 700 millions €

✉ [Patrick Verdet](#), Directeur de la Division Maritime

Madagascar

Relations Bassins Versants/Périmètres Irrigués



A Madagascar, l'insuffisante prise en compte des bassins versants (BV) dans le cadre des périmètres irrigués (PI) a été soulevée par de nombreuses études.

La relation BV/PI, qui influe de manière importante sur la fonctionnalité et la durabilité des infrastructures des périmètres irrigués, est maintenant au cœur des préoccupations du gouvernement comme des bailleurs de fond.

Les nouvelles orientations gouvernementales mettent l'accent sur une perspective de développement intégré : prise en compte des bassins versants, amélioration des rendements agricoles, transfert de la responsabilité de la gestion et de l'entretien des équipements hydrauliques, promotion des projets de développement local.

Les objectifs spécifiques de cette étude ont été orientés sur deux axes :

- Définir des actions localisées géographiquement sur les sites d'intervention étudiés, suivant une approche holistique (actions de réhabilitation des infrastructures qui sont conjuguées à des actions de diffusion des techniques d'intensification culturales et de protection productive des bassins versants, de sécurisation foncière et de renforcement de l'organisation des bénéficiaires).
- Proposer des actions transversales de portée nationale (actions de formation, de développement des services connexes nécessaires, d'organisation du suivi/évaluation) qui impliquent les différents acteurs concernés et visent à l'autonomisation et à la pérennisation de l'approche adoptée.

✉ [Françoise Estreguil](#), Division Bassins Versants et Développement Rural

Vietnam

Projet de transports collectifs intégrés et durables à Hanoi



En raison d'une qualité de l'air se dégradant et de l'augmentation du trafic, les autorités de Hanoi ont voulu intégrer l'environnement dans les choix de transports.

Les deux-roues représentent la grande majorité des déplacements, les transports publics 4%, un des plus faibles taux du Sud Est Asiatique. L'étude de Sogreah entre dans le cadre du schéma de développement des transports collectifs réalisé par Thalès E&C, et comprend :

- L'étude de la pollution atmosphérique actuelle
- La comparaison des niveaux de pollution attendus pour différents scénarios (bus, tramway, train urbains), à moyen et long terme.
- La mise en place d'un système de surveillance de la pollution (air, bruit) par les transports.

✉ [Samuel Guy](#), Division Environnement



La Direction Energie et Barages tenait un stand au « *Salon des énergies renouvelables* » qui a eu lieu du 27 au 30 avril 2005 à Eurexpo de Lyon.

La Division Environnement de Sogreah était présente au Salon *Pollunove HQSE*, organisée les 8 & 9 juin 2005 au CNIT - Paris La Défense, rassemblant les décisionnaires HQSE et fournisseurs.

Sogreah Magelis, en collaboration avec les agences Sogreah de Pékin et Shanghai, a participé au 9ème Salon *CIEPEC* (China International Environmental Protection Exhibition & Conference) qui s'est déroulé à Pékin du 7 au 10 juin dernier en partenariat avec la délégation Rhône-Alpes.

L'IMGW (Institut de Météorologie et de Ressources en Eaux) a inauguré officiellement, le 17 juin dernier, le système SMOK de prévision et d'annonce de crues pour l'ensemble du territoire polonais, l'un des résultats de l'étude menée par Sogreah depuis 2001 (cf. LI n°1).

 retour



Equipe de rédaction :
*Françoise Estréguil, Daniela Nedialkova,
Jean-Marc Usseglio, Patrick-Yann Dartout.*

lettre.int@sogreah.fr - www.sogreah.fr

**Sogreah intervient le plus souvent en association avec des partenaires internationaux et locaux.
Nous nous excusons par avance de ne pouvoir tous les citer.**

Copyright Juillet 2005 Sogreah

Reproduction interdite - Tous droits réservés

Imprimer

